

POLITYKA UTRZYMANIA RUCHU

Truskawica S.A. prowadzi politykę utrzymania ruchu przez włączenie wszystkich pracowników firmy w utrzymanie ciągłości produkcji, poprzez zespołowe eliminowanie strat, kierując się wymaganiami klienta i nastawiając się na wypracowanie zysku.

Główne założenia polityki utrzymania ruchu realizowane są poprzez:

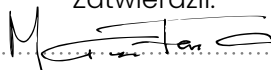
- Wdrożenie i doskonalenie strategii TPM (Total Productive Maintenance – Kompleksowe Utrzymanie Ruchu), aby osiągnąć cel:

„Zero Awarii Maszyn, Zero Wypadków, Zero Wad Jakościowych”

- Zapewnienie wysokiej dostępności maszyn, odpowiedniej do ich krytyczności, w celu bezpośredniego zmniejszenia kosztów wytwarzania i tym samym powiększania zysków przedsiębiorstwa.
- Eliminację awarii i nieplanowanych postojów przez zaangażowanie wszystkich pracowników oraz osób współpracujących w rozwiązywanie problemów u źródła.
- Zbudowanie i wdrożenie, odpowiednio do krytyczności maszyn, systemu prewencji pozwalającego zapobiegać przestojom i stratom produkcyjnym, przy wykorzystaniu komputerowych programów wspierających utrzymanie ruchu.
- Precyzyjne i efektywne planowanie, organizowanie i wykonywanie prac utrzymania ruchu, ustalanie harmonogramów przeglądów oraz nadzór nad jakością wykonywanych prac.
- Redukcję kosztów generowanych przez awarie w obszarach produkcyjnych i obszarach wspomagających do poziomu zgodnego z ustanowionymi celami.
- Zwiększanie efektywności pracowników poprzez podnoszenie ich umiejętności, wiedzy i zaangażowania wraz ze zwiększeniem ich odpowiedzialności i uprawnień.
- Zaangażowanie pracowników produkcyjnych w obsługę konserwacyjną wykorzystywanych urządzeń w ramach Autonomicznego Utrzymania Ruchu (AM) w bliskiej współpracy z pracownikami utrzymania ruchu.
- Wykorzystywanie narzędzi Lean Management oraz analiz danych w ramach filaru Focus Improvement (Ukierunkowane Doskonalenie) w celu poszukiwania przyczyn źródłowych awarii i postojów oraz ciągłego doskonalenia w zakresie efektywności maszyn i urządzeń.
- Prowadzenie innowacyjnych projektów we wszystkich obszarach utrzymania ruchu w celu optymalizacji wykorzystania parku maszynowego.
- Zapewnienie bezpieczeństwa i ochrony zdrowia przy wykonywaniu prac utrzymania ruchu, minimalizację ryzyka zawodowego oraz informowanie pracowników i osób współpracujących o zagrożeniach i sposobach ich zapobiegania.

Zarząd Truskawica S.A. zapewnia środki niezbędne do realizacji postanowień niniejszej Polityki oraz zapewnia, że Polityka ta jest odpowiednia do kontekstu organizacji, że jest znana, rozumiana i realizowana przez wszystkich pracowników.

Zatwierdził:



Mariusz Ferenc

Prezes Zarządu Truskawica S.A.